

## Kurzprofil Andreas Messerli

### Andreas Messerli (1976)

Geschäftsführer, Projekt- und Programmleiter, Berater

[andreas@casualit.ch](mailto:andreas@casualit.ch)

Kernkompetenzen:	Programm- und Projektmanagement, Anforderungsmanagement, Business Process Management (BPM)
Eigenschaften:	Lösungsorientiert, gesamtheitliches und unternehmerisches Denken, Leadership (stärkenorientierte Führung), stufengerechte Kommunikation zielstrebig, hartnäckig und ausdauernd, strukturierte Arbeitsweise, Teamplayer
Erfahrung:	15 Jahre Erfahrung als IT Programm- und Projektleiter in den Bereichen, Tarif- und Abrechnungssysteme, Fahrkartensystemen, Anlagenmanagement, Prozessautomation, Systemintegration (Hard- und Software), Systemeinführungen und Produktbetrieb (Managed Services), führen dezentraler Teams, agile Entwicklungsmethodiken
Sprachen:	Deutsch: Muttersprache Englisch: Fließend (Wort & Schrift)
Ausbildung:	Ingenieurschule Burgdorf, Dipl. El. Ing FH
Qualifikationen:	CAS Leadership (Berner Fachhochschule) CAS IT-Management (Fachhochschule Nordwestschweiz) Managementkurs (UK, London) Scrum-Master Zertifizierung

### Projektreferenzen:

#### **2016 - 2017: Programmleitung zur Migration der IT-Infrastruktur in internationalem Umfeld**

Programmleitung bei der Extraktion der IT-Services aus dem früheren Mutterkonzern und der Überführung und Integration in die IT-Landschaft der REWE Gruppe und DERTouristik in Köln und Frankfurt. Das umfangreiche Programm umfasste sämtliche von der IT angebotenen Services (Telefonie, Netzwerkinfrastruktur, Konnektivität, VDI, Applikationen, Service Managementprozesse). Die einzelnen IT-Projektteams waren dezentral verteilt (Skandinavien, UK, Deutschland). Die Projektabwicklung erforderte eine weitsichtige Planung, einen intensiven Informationsaustausch zur Sicherung einer abgestimmten Arbeitskoordination (Synergien nutzen und Doppelspurigkeiten verhindern) sowie Hartnäckigkeit und Durchsetzungsvermögen.

(DER Touristik Suisse AG)

### **2015 - 2016: Teilautomatisierung der Geschäftsprozesse im Anlagenmanagement (ISO 55000)**

Projektleitung für die Umsetzung der IT-Lösung als Teil eines umfangreichen Business-Changeprojektes. Verantwortung von der Projektvorbereitung (Erstellung Projektkostenantrag), Anforderungsaufnahme, Softwareentwicklung bis zur Sicherstellung der strukturierten Abnahme des Prototypens durch den Auftraggeber.

(SBB Infrastruktur)

### **2013 – 2016: Architektur- und Prozessautomatisierungsprojekt (Rückintegration Schienennetztopologie in bestehendes Fahrplanplanungssystem)**

Gesamtprojektleitung bei fundamentalen Architektur Anpassungen eines bestehenden Produktes als Grundlage zur Automatisierung und Unterstützung zweier neuer Geschäftsprozessen (Projektbudget 7.6 Mio, Dauer 3,5 Jahre). Mitverantwortung über die Geschäftsprozesseinführung unter Abstimmung mit dem Auftraggeber. Produkteinführung innerhalb Zeit, Budget und Qualität mit sehr hoher Auftraggeberzufriedenheit.

(SBB Infrastruktur)

### **2011 – 2012: Neuentwicklungsprojekt mit Produktablösung (Abrechnungssystem für das neue Trassenpreismodell)**

Projektleitung mit Hauptverantwortung für die 15 Systemschnittstellen von der Konzeption, Entwicklung (Entwicklungsmethodik: SCRUM) bis zur Abnahme und Einführung. Anforderungsmanagement mit den betroffenen Stakeholdern inkl. Auftraggeber. Sicherstellung einer unterbruchfreien Systemeinführung. Produkteinführung innerhalb Zeit, Budget und Qualität mit sehr hoher Benutzerzufriedenheit.

(SBB Infrastruktur)

### **2006 – 2010: Integrierte Lösung für Ticketverkaufssystem (Backendentwicklung und Frontendintegration)**

Gesamtprojektleitung für die Umsetzung kundenspezifischer Anforderungen inkl. Integration unterschiedlicher Frontendgeräten (Billettautomaten, Chauffeur- und Tischverkaufsgeräte) im zentralen Backendsystem. Erstellen und Abstimmen der Detailspezifikationen mit dem Auftraggeber. Schnittstellen zur individuellen Verteilung neuer Tarife und Produkte auf Verkaufsgeräte und automatisierte Rückführen der Verkaufsbelege ins Backend zur Verarbeitung der Abrechnungsdaten.

Lieferung der Verkaufsgeräte und Betrieb Backendsystem für den Verkehrsverbund Luzern und Pilotbetrieb Verkehrsverbund Zürich.

(ACS Solution Schweiz AG / Xerox)

### **2002- 2006: Prozessautomatisierungsprojekte mit Visualisierungen, Prozesssteuerungen und Chargenverwaltung**

Teil- und Gesamtprojektleitung für Prozessautomatisierungsprojekte in der Lebensmittel- und Pharmabranche (z.B. Kraft Foods, Nestlé, Siegfried, Borregaard). Erarbeiten der Offerten, Konzeptionen (Analyse Produktionsprozesse, Softwarearchitektur und Leitsystemnetzwerk), Softwareentwicklungen (Steuerungslogik und Visualisierungen), vor Ort Inbetriebnahmen und Wartungen und Übernahme der Verantwortung während der gesamten Projektlaufzeit.

(Deleproject AG)